

## KATA PEMBUKA

Pembangunan di Indonesia selama ini berjalan baik. Dengan Pelita I (1969/70 – 1973/74), Pelita II (1974/75 – 1978/79) dan Pelita III (1979/80 – 1983/84) pembangunan di sektor ekonomi, sosial dan umum terus dilaksanakan. Sektor ekonomi meliputi pertanian, irigasi, industri, tambang, listrik, komunikasi, angkutan, perdagangan, koperasi, tenaga kerja, transmigrasi dan regional. Sektor sosial meliputi agama, kependudukan, K.B., pendidikan, generasi muda, kebudayaan, kepercayaan, kesejahteraan, wanita, kesehatan, perumahan dan air minum. Sektor umum meliputi pertahanan keamanan, hukum, informasi, ilmu pengetahuan dan teknologi serta penelitian, statistik, aparatur negara, pengembangan badan usaha, dan sumber daya serta lingkungan hidup. Dana untuk pembangunan ini makin besar. Bagaimanapun juga prioritas pembangunan dapat berubah sesuai dengan kebutuhan. Sampai saat ini sektor ekonomi masih merupakan bagian terbesar yang menyerap dana dan disini subsektor *komunikasi* dan angkutan yang diutamakan. Subsektor *pertanian dan irigasi* merupakan kedua yang diutamakan dan subsektor *regional* yang ketiga diutamakan.

Di sektor sosial jelas *pendidikan* merupakan subsektor yang diutamakan pertama; yang kedua adalah subsektor *kesehatan* sedang yang ketiga subsektor *perumahan dan air minum*.

Di sektor umum subsektor *keamanan* diutamakan, kemudian penertiban *aparatur negara* dan *penelitian serta statistik* merupakan subsektor kedua dan ketiga yang diutamakan.

Seperti diketahui kegiatan di sektor-sektor ini dapat rutin dan pembangunan. Pembicaraan dalam buku ini menyangkut kegiatan pembangunan sektor/sub-sektor yang terujud dalam pengeluaran

pemerintah untuk proyek-proyek. Berdasarkan kenyataan akan makin meningkatnya proyek-proyek (Pemerintah) perlulah orang mengetahui dan menghayati pengelolaan atau *management proyek-proyek* agar supaya tujuan-tujuan dapat tercapai secara efisien dan efektif sehingga negara dan masyarakat tidak dirugikan.

· Penulisan buku ini bertujuan untuk membantu peminat dan pembaca mengetahui dan menghayati seluk beluk *management proyek*.

*Management proyek* cukup kompleks. Oleh karena itu buku ini ditulis agar para pembaca dan peminat dengan mudah dapat mengikuti segala proses yang berhubungan dengan proyek, mulai dari konsep *management*, organisasi, mendapatkan, merencanakan pelaksanaan, pelaksanaan, pengawasan dan penyelesaian proyek.

Bab I membicarakan usaha mengidentifikasi kesempatan mengadakan investasi pada suatu proyek, konsep *management proyek*, karakteristik dan batasan proyek, serta pentingnya mengambil keputusan investasi pada proyek.

Bab II mengemukakan berbagai kemungkinan mengorganisasikan proyek.

Bab III menelaah hal-hal yang berhubungan dengan penciptaan atau mendapatkan proyek, termasuk di dalamnya analisis kesempatan, pencarian atau pemasaran jasa, pembuatan usulan serta pembicaraan dan pembuatan kontrak.

Bab IV mengemukakan usaha-usaha menterjemahkan lebih lanjut usulan proyek. Di sini dibicarakan kegiatan perencanaan proyek meliputi identifikasi kegiatan, skedul-skedul, biaya, kegiatan integratif dan organisatoris.

Bab V membicarakan pelaksanaan proyek dimana mungkin timbul persoalan yang berhubungan dengan alokasi sumber daya, pengawasan dan administrasi.

Bab VI membicarakan tentang pengawasan proyek. Pengetahuan tentang teknik-teknik pengawasan, pentingnya selalu meng-

adakan peninjauan kembali atau tinjau ulang pelaksanaan proyek, pelaporan biaya dan informasi lain serta perubahan-perubahan harus dihayati oleh para peminat management proyek.

Bab VII mengemukakan hal-hal yang berhubungan dengan usaha-usaha penyelesaian proyek, yaitu penyerahan proyek, pelayanan pasca selesai, evaluasi kegiatan keseluruhan dan lain-lain.

Bab VIII mengemukakan analisis manfaat biaya proyek dimana dibicarakan investasi, aliran kas, biaya modal, dan analisis risiko.

Bab IX mengemukakan berbagai kesimpulan.

Penulis mengucapkan terima kasih pada pengelola Program Pendidikan Pejabat Pemberi Kredit, BDN Pusat, Pusat Pengembangan Management Fakultas Ekonomi UGM yang telah memberi kesempatan pada penulis untuk memberikan penataran dalam program tersebut dalam bidang Management Proyek. Kepada Penerbit, penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih.

Yogyakarta, 1 April 1983

**Sukanto Reksohadiprodjo.**