BAB
1

Pengantar Akuntansi Manajemen

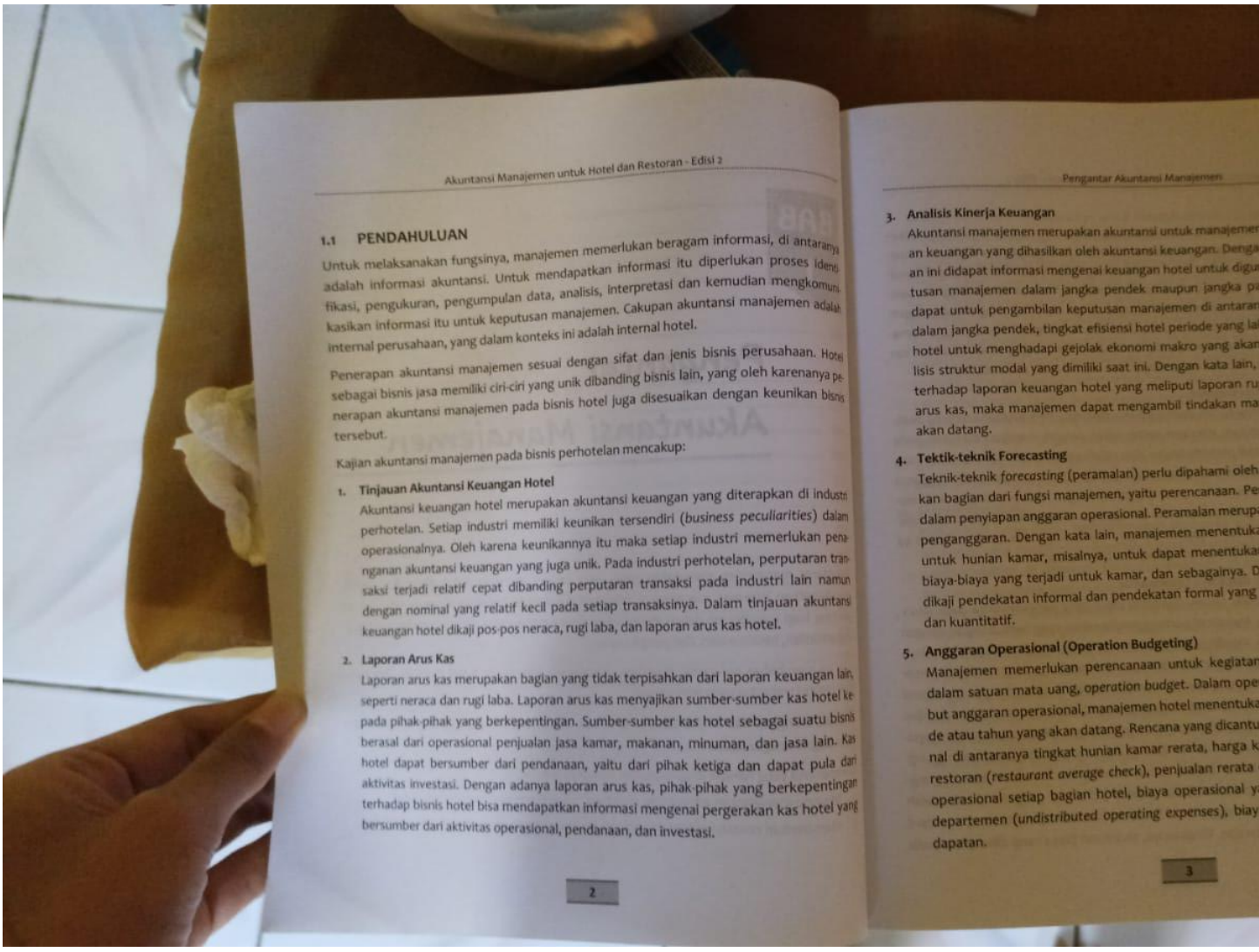
Akuntansi manajemen merupakan salah satu cabang akuntansi yang diterapkan untuk mendapatkan informasi manajemen. Informasi manajemen mempunyai peran yang sangat penting bagi manajemen dalam menjalankan fungsi manajemen, yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian.

Bab ini membahas pengantar akuntansi manajemen pada bisnis hotel, tinjauan akuntansi, dan ciri-ciri transaksi pada bisnis hotel.

Setelah mengkaji bab ini pembaca diharapkan memahami arti penting akuntansi manajemen bagi manager hotel.

Kompetensi yang hendak dicapai setelah mengkaji bab ini:

1. Mampu menjelaskan arti penting akuntansi manajemen bagi manajemen hotel;
2. Memberikan contoh konkret penerapan akuntansi manajemen di industri perhotelan.



1.1 PENDAHULUAN

Untuk melaksanakan fungsinya, manajemen memerlukan beragam informasi, di antaranya adalah informasi akuntansi. Untuk mendapatkan informasi itu diperlukan proses identifikasi, pengukuran, pengumpulan data, analisis, interpretasi dan kemudian mengkomunikasikan informasi itu untuk keputusan manajemen. Cakupan akuntansi manajemen adalah internal perusahaan, yang dalam konteks ini adalah internal hotel.

Penerapan akuntansi manajemen sesuai dengan sifat dan jenis bisnis perusahaan. Hotel sebagai bisnis jasa memiliki ciri-ciri yang unik dibanding bisnis lain, yang oleh karenanya penerapan akuntansi manajemen pada bisnis hotel juga disesuaikan dengan keunikan bisnis tersebut.

Kajian akuntansi manajemen pada bisnis perhotelan mencakup:

1. **Tinjauan Akuntansi Keuangan Hotel**
   Akuntansi keuangan hotel merupakan akuntansi keuangan yang diterapkan di industri perhotelan. Setiap industri memiliki keunikan tersendiri (*business peculiarities*) dalam operasionalnya. Oleh karena keunikannya itu maka setiap industri memerlukan penanganan akuntansi keuangan yang juga unik. Pada industri perhotelan, perputaran transaksi terjadi relatif cepat dibanding perputaran transaksi pada industri lain namun dengan nominal yang relatif kecil pada setiap transaksinya. Dalam tinjauan akuntansi keuangan hotel dikaji pos-pos neraca, rugi laba, dan laporan arus kas hotel.

2. **Laporan Arus Kas**
   Laporan arus kas merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan lain, seperti neraca dan rugi laba. Laporan arus kas menyajikan sumber-sumber kas hotel kepada pihak-pihak yang berkepentingan. Sumber-sumber kas hotel sebagai suatu bisnis berasal dari operasional penjualan jasa kamar, makanan, minuman, dan jasa lain. Kas hotel dapat bersumber dari pendanaan, yaitu dari pihak ketiga dan dapat pula dari aktivitas investasi. Dengan adanya laporan arus kas, pihak-pihak yang berkepentingan terhadap bisnis hotel bisa mendapatkan informasi mengenai pergerakan kas hotel yang bersumber dari aktivitas operasional, pendanaan, dan investasi.

3. **Analisis Kinerja Keuangan**
   Akuntansi manajemen merupakan akuntansi untuk manajemen
   an keuangan yang dihasilkan oleh akuntansi keuangan. Dengan
   an ini didapat informasi mengenai keuangan hotel untuk digu
   tusan manajemen dalam jangka pendek maupun jangka p
   dapat untuk pengambilan keputusan manajemen di antaran
   dalam jangka pendek, tingkat efisiensi hotel periode yang la
   hotel untuk menghadapi gejolak ekonomi makro yang aka
   lisis struktur modal yang dimiliki saat ini. Dengan kata lain,
   terhadap laporan keuangan hotel yang meliputi laporan ru
   arus kas, maka manajemen dapat mengambil tindakan ma
   akan datang.

4. **Tektik-teknik Forecasting**
   Teknik-teknik *forecasting* (peramalan) perlu dipahami oleh
   kan bagian dari fungsi manajemen, yaitu perencanaan. Pe
   dalam penyiapan anggaran operasional. Peramalan merup
   penganggaran. Dengan kata lain, manajemen menentuk
   untuk hunian kamar, misalnya, untuk dapat menentuka
   biaya-biaya yang terjadi untuk kamar, dan sebagainya. D
   dikaji pendekatan informal dan pendekatan formal yang
   dan kuantitatif.

5. **Anggaran Operasional (Operation Budgeting)**
   Manajemen memerlukan perencanaan untuk kegiatan
   dalam satuan mata uang, operation budget. Dalam ope
   but anggaran operasional, manajemen hotel menentuk
   de atau tahun yang akan datang. Rencana yang dicantu
   nal di antaranya tingkat hunian kamar rerata, harga k
   restoran (*restaurant average check*), penjualan rerata
   operasional setiap bagian hotel, biaya operasional y
   departemen (undistributed operating expenses), biay
   dapatan.